УДК 332.02
JEL 031
DOI10.31375/2226-1915-2022-2-27-38

НАПРЯМКИ АКТИВІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В РЕГІОНІ

Ю.О. Дідович
к.е.н., доцент
К.І. Латинін
аспірант
В.В. Кубіній
к.е.н., доцент

ДВНЗ «Ужгородський національний університет», Ужгород, Україна

Анотація. *Метою дослідження є окреслення основних напрямків та заходів, спрямованих на активізацію інноваційної активності, на рівні регіону з метою підвищення його конкуренбтоспроможності. В процесі досягнення мети виявлено базові напрями посилення інноваційної активності в Закарпатській області.*

Основними напрямками розвитку інноваційної активності виділені: науковий, підприємницький, освітній, організаційний та управлінський. В межах даного дослідження рекомендована розробка стратегії розвитку науково-інноваційного потенціалу.

Напрям другий, підприємницький, включає створення регіонального каталогу, систему підтримки підприємництва, механізми підтримки бізнесу, що займається науковою діяльністю, та ін.

Напрям «Освіта» включає відстеження тенденцій на ринку праці, діагностику тенденцій на ринку праці, підготовку кадрів для регіональної економіки.

Четвертий напрям стосується організаційнбих засад регіональної економіки, передбачає залучення в регіон венчурного капіталу, кваліфікованої робочої сили, кластерізацію науково-інноваційної діяльності в області.

Останній – управлінський – містить акції з впровадження стратегічного управління, узгодження стратегії й тактики управління розвитком інноваційної діяльності. Управлінські зусилля спираються на такі заходи як розробка регіональної стратегії науково-інноваційного розвитку регіону, побудова регіональної мотиваційної системи підтримки інноваційної діяльності в регіоні, впровадження маркетингового управління регіональним розвитком, що спирається на наукову діяльність та інноваційне підприємництво.

Ключові слова: *інноваційний розвиток, регіон, конкурентоспроможність, напрямок розвитку, стратегічна конкурентна перевага.*

© Дідович Ю.О., Латинін К.І., Кубіній В.В., 2022

UDC 332.02
JEL 031
DOI10.31375/2226-1915-2022-2-27-38

DIRECTIONS OF STRENGTHENING INNOVATIVE ACTIVITY IN THE REGION

Julia Didovych
assistant professor
ORCID 0000-0001-9962-8241
Kostyantyn Latynin
latynin@uahnu.edu.ua
PhD student
*ORCID*0000-0003-0679-8351
Volodymyr Kubiniy
assistant professor
*ORCID*0000-0001-5442-2290

Uzhhorod National University,Uzhhorod, Ukraine

Abstract.*In conditions of intensifying competition between regions, innovation is a determining factor in building a system of strategic competitive advantages. The purpose of this article is to substantiate the directions of intensification of innovation in the Transcarpathian region. In the process of research such methods as causal induction, monograph, scientific abstractions, etc. were used.*

The main directions of development of innovation activity are: scientific, entrepreneurial, educational, organizational and managerial. Within the scientific direction, the main activities are outlined, which include participation in the development of regional strategy for the development of scientific and innovative potential of the region, joint development of plans for scientific activity in the region, scientific conferences, seminars, workshops and others. measures. The direction «Entrepreneurship» includes the creation of a regional catalog of innovative enterprises in the field of support for the development of innovative entrepreneurship, etc. The direction of «Education»is based on activities: tracking trends in the region's labor market, especially in science and innovation, aligning research with the demands of practice, real life in the region, training in which the region has not only current but also strategic needs. Implementation of organizational actions involves attracting venture capital to the region, creating jobs and attracting highly qualified and able to work in the field of innovation, the formation of the region's image of innovation and high organization. Management efforts are based on such measures as the development of a regional strategy for scientific and innovative development of the region, the formation of a regional motivational system to support innovation in the region, the introduction of marketing management of regional development. These actions of the regional authorities should be interconnected and work in a system mode, which will ensure the formation of competitive advantages for the region.

Keywords: *innovative development, region, competitiveness, direction of development, strategic competitive advantage.*

Постановка проблеми. Формування стратегіях конкурентних переваг базується на інноваціях, впровадження яких передбачає активну діяльність підприємств та регіонів, спрямовану на пошук нових ідеї та їх імплементацію в практичне життя. «Regional development policyor **placebased policies** aimto reduce regional disparities by support in geconomic activitie sinallregions» [4], при цьому «Innovation is a source of growth and a tool for addressing global challenges like climate change and social issues such as in equality» [5]. Ефективність інноваційної активності на мікрорівні обумовлена широким колом факторів, серед яких регіональне середовище, регіональний стратегічний менеджмент відіграє провідну роль. Саме регіон формує умови, в межах яких економіка та культура орієнтована на новації, культуру креативу та розвиток потреб соціуму. Вважається, що «region sare them ost suitable area (space) forin novation». [6] При цьому основною проблемою є вибір напрямків, за якими регіональна влада Закарпатської області може активізувати інноваційну діяльність та забезпечити її ефективність.

Тематика досліджень інноваційного розвитку регіонів набуває актуальності внаслідок широкого кола причин. В першу чергу доцільність наукових пошуків визначена ускладненням ринкових відносин, які вимагають застосування новацій, що являють собою радикальні конку-рентні переваги й створюють додаткові можливості в конкурентній бо-ротьбі. По-друге, це обмеження енергетичних та інших видів ресурсів, що виступає однією з загроз для реального сектору економіки, тому доцільно досліджувати інновації, що «reducing risks in decision-making through overcoming uncertainty, that is, preparing the necessary information ground, reducing losses from the implementation of internal and external threats through their timely identification, counteraction and elimination of consequences» [2]. Крім цього, інноваційна активність оновлює техніко-технологічну базу виробництва й відповідну робочу силу, а це є важелем подальшого економічного розвитку регіону. Все це обумовлює наукову доцільність досліджень шляхів активізації інноваційної активності на рівні регіонів, які виступають буферами інтересів мікро- та макро-гравців. Крім цього, заслуговує особливого інтересу можливість інноваційного розвитку регіонів, що розташовані на західному кордоні України, наприклад, Закарпаття, які є своєрідними провід-никами інновацій в країну.

Мета та завдання. Метою дослідження є окреслення основних напрямків та заходів, спрямованих на активізацію інноваційної активності, на рівні регіону з метою підвищення його конкурентоспроможності. Для досягнення мети вирішені завдання: висвітлено зміст наукового напряму. Розкрито контент напряму «Підприємництво». Показані заходи напряму у сфері освіти. Окреслені заходи напряму, спрямованому на покращення організаційних засад інноваційної активності в області. Представлена експозиція заходів в межах напряму «Управління».

У процесі дослідження були використані методи: наукової абстракції в процесі ідентифікації визначальних напрямків активізації інноваційної активності в регіоні; каузальної індукції при визначенні впливу певного заходу на результати економічного розвитку регіону; монографічний для дослідження сучасних теоретичних підходів до сутності інноваційної активності та ін.

Огляд останніх досліджень та публікацій. Дослідження інноваційної активності внаслідок її значимості знайшли широкий резонанс у науковому середовищі. Так, І. Гончаренко, М. Дубініна (Honcharenko, Dubinina, 2021) та ін. стверджують, що інновації є фактором, що активізує процес управління, «reveal the concept of successful management through continuous innovation, the works of other scientists also consider this issue» [1]. Теоретичні основи підприємництва є предметом досліджень І. Павленко, якій стверджує, що «інноваційне підприємництво в умовах трансформаційної економіки стає новою галуззю знань економічної теорії. У політико-економічному значенні інноваційне підприємництво – це особлива підсистема економічних відносин, які формуються з приводу утворення, впровадження та розширеного відтворення нововведень» [12]. Вказані та більшість інших науковців, розглядаючи інноваційну діяльність, обмежуються рівнем підприємців. Стосовно регіональних досліджень, доцільно відмітити праці Н. Кубіній та її однодумців, які розглядають інновації та інноваційне підприємництво в умовах інтенціальної економіки, відмічаючи «the scar city of intensions on the development in sphere of entrepreneur ship» [3] та вплив інновацій на «рівень людського розвитку», [10] особливе значення інноваційної діяльності підкреслено в умовах стратегічного планування конкурентних переваг та проведення стратегічного аналізу в системі управління. [11]. Велика увага приділяється поєднанню регіонального розвитку, знань та інновацій, «knowledge-based regional development's initial stages require leadership that builds alliances and establish an arena for the triple-helix actors» [8]. Разом з тим, інноваційна діяльність та її активізація на рівні регіонів не знайшли відповідної уваги в науковому середовищі.

Основний матеріал дослідження. Інноваційний розвиток виступає одним з чинників, що формують детермінант-фактор стратегічного розвитку регіональної економіки, «innovation is key for growth in all types of regions but many regions are struggling to transition towards new growth opportunities and to reap the benefits that a constantly expanding global pool of knowledge offers» [7]. Активізація інноваційного фактору в Закарпатській області може здійнюватися за різними напрямками, основними з яких виділені наступні (рис. 1):

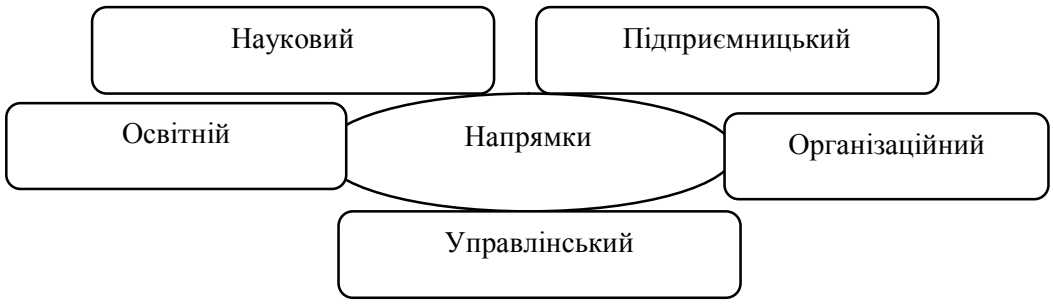


Рис.1. Основні напрямки активізації інноваційної діяльності в Закарпатській області

Джерело: складено К. Латиніним

Що стосується наукового напрямку підтримки інноваційної діяльності в Закарпатті, доцільно розширити кількість та диверсифікувати установи, що займаються науковою діяльністю. Так, в умовах сьогодення установами, що пов'язані з науковими дослідженнями є такі, що мають головним чином загальнонаціональну належність. Активна наукова діяльність в області сконцентрована головним чином в Ужгородському національному університеті. Разом з тим, науковий потенціал досліджень великий, включає такі установи як Закарпатський регіональний Центр соціально-економічних і гуманітарних досліджень НАН України, Закарпатську філію державної наукової установи «Інститут модернізації змісту освіти», Державне підприємство «Закарпатський науково-дослідний та проектний інститут землеустрою» та інші. Перелік наведених установ говорить про широту діапазону наукових досліджень, що здійснюються в області, а це є вкрай позитивним аспектом. Разом з тим, негативним моментом є відсутність взаємодії між науковими установами регіону, відсутність наукової кооперації, що приглушає можливості реальних наукових проривів. Таким чином, в межах наукового напрямку рекомендовано в першу чергу встановити науково-творчі зв'язки між дослідниками та установами, спільний вибір тематики дослідження, яка сконцентрована на регіональних проблемах й надає можливості науці області проводити комплексні, взаємопов'язані дослідження й мати реальний практичний результат. Для реального впливу наукового напряму на розвиток інноваційної активності в регіоні є три умови:

1. Можливості практичної реалізації наукових здобутків, тобто здатність трансформувати новації в інновації регіональним бізнесом на користь економіки та суспільства Закарпатської області.

2. Зацікавленість регіонального бізнесу в імплементації наукових ідей в ділову площину. Друга умова підкреслює доцільність й необхідність виділення інноваційного підприємництва як фактору розвитку

інноваційної активності в Закарпатській області. Підприємництво за суттю є феноменом, що забезпечує розвиток економіки. Саме підприємницькі структури знаходяться в пошуку нових ідеї, технологій, ресурсів, застосування яких дозволяє отримати додаткові конкурентні переваги. Інновації перетворюють потенціал регіону, запропонував області нові, додаткові можливості розвитку. Інновація дає нові ресурси для створення стратегічних конкурентних переваг або дозволяє використовувати традиційні ресурси більш якісно або ефективно. Так, інновації в технологіях сприяють скороченню операційного та виробничого циклів, що економить час, підвищує рівень продуктивності праці й тим самим підвищує рента-бельність регіонального бізнесу.

3. Розвиток наукової активності саме на підприємствах, що є достатньо розповсюдженим явищем та, відповідно, результативним в країнах західної Європи. Що стосується України, статистику розподілу проведення наукової роботи представляє І. Павленко таким чином: «75 % фундаментальних досліджень виконується в академічному секторі науки, по 13 % — у галузевому та вузівському. Приблизно 74 % прикладних досліджень і розробок здійснюється у галузевих науково-дослідних і проектних інститутах, 10 % — в установах НАН і лише 0,4 % — у вузівському секторі» [12].

Основні заходи в Закарпатській області, спрямовані на активізацію інноваційного підприємництва, представлені на рис. 2.

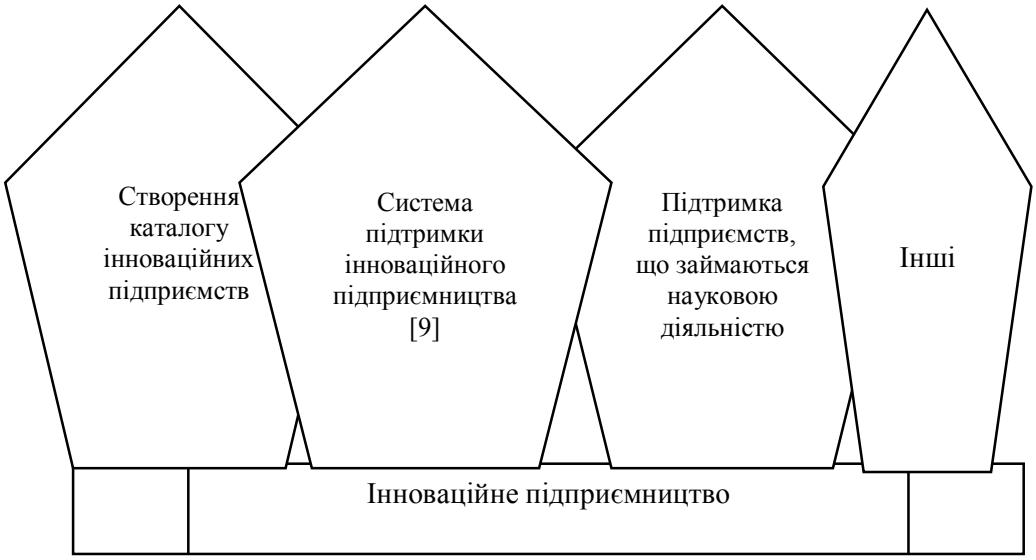


Рис.2. Заходи, що рекомендовані до впровадження у напрямку підтримки інноваційного підприємництва в регіоні

Джерело: складено К. Латиніним

Інноваційне підприємництво вирішує стратегічне завдання побудови системи конкурентних переваг, тобто «створити регіональну інноваційну систему, метою якої є стимулювання креативної діяльності, появи нових ідеї та їх трансформація в комерційну вигоду для регіону» [15].

Крім суто економічного впливу підприємництво виконує інші функції в процесі здійснення інноваційної діяльності. Значення підприємництва у сфері інноваційної активності в Закарпатті забезпечує створення робочих місць, які вимагають нових компетенцій. Це в свою чергу обумовлює необхідність та доцільність рекомендувати в якості напряму активізації інноваційної активності в регіоні вдосконалення освіти. Вища освіта в Закарпатській області сконцентрована у закладах: Ужгородський заочний факультет Донецької державної музичної академії імені С.С. Прокоф'єва, НКЦ Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка в м. Хуст Закарпатської області, Факультет Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка в м. Берегово Закарпатської області, Карпатський інститут підприємництва Відкритого міжнародного університету розвитку людини «Україна», Закарпатський НКЦ Національного університету водного господарства та природокористування, Ужгородський національний університет, Ужгородський навчальний центр Київського національного торговельно-економічного університету, Мукачівський державний університет, Карпатський університет імені Августина Волошина, Закарпатський художній інститут, Закарпатський угорський інститут імені Ференца Ракоці II. Разом з тим, лише в межах Ужгородського національного університету та філії КНТЕУ здійснюється підготовка фахівців у сфері підприємництва, але спеціалізація на інноваційний бізнес відсутня. Сучасна освіта повинна надати підприємництву управлінський та технологічний ресурс, здатний працювати в інноваційно спрямованому бізнесі. Неможливо не погодитися з золотим правилом економічного розвитку, задекларованим закарпатськими дослідниками: «The specified proportion provides a condition for the regularity of development of all components of economic development and building competitiveness considered in this study. The growth rate of gross domestic product should be higher than the growth of employees. The growth rate of employees should be higher than the growth of number of students. The rate of number of students should be higher than the growth of population» [3]. Дане правило діє лише за умови формування в країні та регіоні інноваційної економіки та відповідного середовища, де активно використовується «емоційний інтелект у поєднанні з іншими компетенціями» [13] регіонального та ділового менеджменту. В межах даного дослідження основними заходами, що сприятимуть активізації інноваційної діяльності в Закарпатті, є такі, що запропоновані на рис. 3.

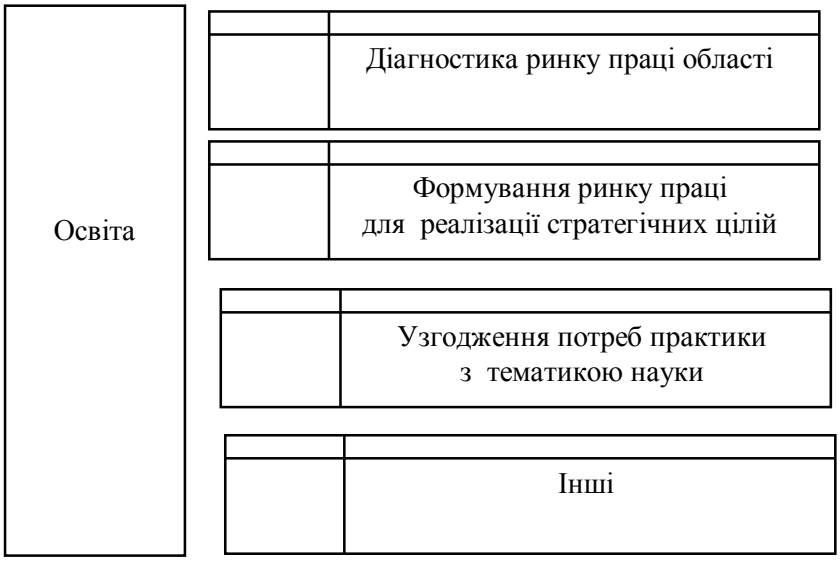


Рис. 3. Основні заходи для реалізації напрямку освіти

як основи підтримки інноваційної активності в Закарпатті

Джерело: складено авторами

Наступним напрямком активізації інноваційної активності в Закарпатті виділено організаційний, який дозволяє створити таку структуру економіки, інфраструктури та інституціонального середовища. Реалізація даного напряму може бути успішною у формі кластеру, який дозволяє сконцентрувати ресурси й забезпечити їх високопродуктивне використання, залучити венчурний капітал, креативну робочу силу. В. Гоблік та його однодумці доводять, що «досліджуючи вплив кластерів на розвиток регіону, слід звернути увагу на те, що кожен регіон має місцеві особливості, які можуть піднімати або, навпаки, знижувати його економічний розвиток та конкурентоспроможність економіки. Тому для підвищення їх конкурентоспроможності доцільно ефективно використовувати механізм створення кластерів. Адже кластери в регіонах можуть формуватися на основі ринків робочої сили з певними професійними навичками, компаній, що продукують аналогічні або схожі за своїми споживчими якостями продукти, ключові технології та природні ресурси» [9]. Напрям з вдосконалення управління передбачає два субнапрями: а) поточний; б) стратегічний. В межах даного дослідження зупинимося на заходах, що спрямовані на досягнення стратегічної мети розвитку регіону.

До них віднесено:

1. Розробка регіональної стратегії науково-інноваційного розвитку регіону.

2. Формування регіональної мотиваційної системи підтримки інноваційної діяльності в регіоні (проведення конкурсів, формування регіональних фондів для надання грантів, організація стажування інноваційних підприємців в провідних інноваційно орієнтованих країнах, розробка та впровадження KPI для інноваційних підприємців для наступної їх фінансової або організаційної підтримки).

3. Впровадження маркетингового управління регіональним розвитком, що спирається на наукову діяльність та інноваційне підприємництво.

4. Інші.

Висновки. Активізацію інноваційної активності в Закарпатській області рекомендовано проводити за напрямками: науковий, підприємницький, напрям освіти, організаційний, управлінський. Кожний з напрямків потребує широкого кола заходів, які мають власну спрямованість, але забезпечують кумулятивний ефект. У процесі вдосконалення наукової діяльності в Закарпатті доцільно здійснити заходи: участь в розробці регіональної стратегії розвитку науково-інноваційного потенціалу регіону; спільне складання планів розвитку наукової активності в області; проведення наукових конференцій, семінарів, воркшопів та ін. Напрям підприємництва включає **с**творення регіонального каталогу інноваційних підприємств області з описом їх інноваційного та маркетингового потенціалів (яку інноваційну продукцію підприємства дають або можуть дати ринку й яка її ринкова перспектива), створення системи підтримки в регіоні інноваційного підприємництва за методикою А. Фіалковського [14]. Напрям «Освіта» базується на заходах: відстеження тенденцій на ринку праці регіону, особливо в галузі науки та інноваційної діяльності, узгодження наукових досліджень з запитами практики, реального життя регіону, підготовка кадрів, в яких регіон має не лише поточну, але й стратегічну потребу. Впровадження організаційних дій передбачає притік в регіон венчурного капіталу, створення нового бізнесу, робочих місць й залучення в область висококваліфікованої та здатної працювати в інноваційній сфері, формування іміджу регіону інноваційної спрямованості та високої організованості. Управлінські зусилля спираються на такі заходи як розробка регіональної стратегії науково-інноваційного розвитку регіону, побудова регіональної мотиваційної системи підтримки інноваційної діяльності в регіоні, впровадження маркетингового управління регіо-нальним розвитком, що спирається на наукову діяльність та інноваційне підприємництво.

Перспективи подальших досліджень. В подальших дослідженнях заплановано скласти модель стратегічного розвитку регіональної економіки.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. *Honcharenko, I., Dubinina, M., Kubiniy, N., & Honcharenko, O. Evaluation of the regional public authorities activities. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development, 2021. № 43(1), 90–99. URL: https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/article/view/2026 (дата звернення: 15.04.2022).*
2. *Kryshtanovych M., Akimova L., Akimov O., Kubiniy N., Marhitich V. Modeling the Process of Forming the Safety Potential of Engineering Enterprises // International Journal of Safety and Security Engineering. Vol. 11, No. 3, June, 2021, pp. 223-230. URL: http://iieta.org/journals/ijsse (дата звернення: 15.04.2022).*
3. *Kubiniy N, Zavadyak R, Hudzovata L. The human factors of the national economic development: a comparative analysis of Poland and Ukraine // VIII International Scientific Conference Determinants of Regional Development. Conference Proceedings. No 2. 2021. 331-334.*
4. *Regional Development Policy. OECD web-site. URL: https://www.oecd. org/cfe/ regionaldevelopment/ regionaldevelopment.htm#:~:text= Regional% 20development%20is%20a%20broad,and%20more%20inclusive%2C%20resil ient%20societies.*
5. *Regional Innovation. OECD web-site. URL: https://www.oecd.org/regional/ regionalinnovation.htm*
6. *Stejskal, J., Kuvíková, H., Meričková, B.M. (2018). Regional Innovation Systems Analysis and Evaluation: The Case of the Czech Republic. In: Stejskal, J., Hajek, P., Hudec, O. (eds) Knowledge Spillovers in Regional Innovation Systems. Advances in Spatial Science. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/ 978-3-319-67029-4_3*
7. *Supporting innovation in all types of regions. OECD web-site. URL: https://www.oecd-ilibrary.org/sites/2246251c-en/index.html?itemId=/ content/ component/2246251c-en*
8. *Svensson P. (2010). The Dynamics of Innovation and Knowledge-Based Regional Development Linköping Studies in Science and Technology, Dissertation No. 1356. 78 p.*
9. *Гоблик В.В., Демьян Я.Ю., Гоблик Вл.В. Кластерні ініціативи регіонів в умовах інтеграційних процесів України // Глобальні та національні проблеми економіки. Вип. 5. 2015. С.678-683.*
10. *Кубиний, Н.Ю. (2021). Философский бекгроунд вероятности как категории интенциальной нано-экономики // Науковий вісник Ужгородського університету. Серія Економіка, 1 (57). С. 8-53.*
11. *Кубіній Н.Ю., Завадяк Р.І., Федорович О.А. Стратегічний аналіз та його місце в системі управління // Науковий вісник Ужгородського університету. Економіка. 2008. Вип. 26. С.21-25.*

12. *Павленко І.А. Інноваційне підприємництво у трансформаційній економіці України: Монографія. К.: КНЕУ, 2007. 248 с.*
13. *Передало Х. Роль емоційного інтелекту у системі основних компетенцій менеджера // Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення та проблеми розвитку. 2020. Т.2. № 2. С.63-68.*
14. *Фіалковський А.Р. Розвиток інноваційного підприємництва як фактору формування стратегічних конкурентних переваг регіональної економіки. Дис. д-ра філос. Спец. 051. Економіка. Ужгород. 2021. 210 с.*
15. *Чекан І., Кубіній Н., Тізеш П. Сильні сторони регіону як складова стратегії розвитку Закарпатської області // Науковий вісник Ужгородського університету. Сер. Економіка. 2021. № 2(58). С.20-25.*

REFERENCE

1. *Honcharenko, I., Dubinina, M., Kubiniy, N., & Honcharenko, O. (2021). Evaluation of the regional public authorities activities. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development, 43(1), 90–99. Retrieved from: https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/article/view/2026*
2. *Kryshtanovych, M., Akimova, L., Akimov, O., Kubiniy, N. & Marhitich, V. (2021). Modeling the Process of Forming the Safety Potential of Engineering Enterprises. International Journal of Safety and Security Engineering. Vol. 11, No. 3, June, 2021, pp. 223-230. Retrieved from: http://iieta.org/journals/ijsse*
3. *Kubiniy, N., Zavadyak, R.. & Hudzovata, L. (2021). The human factors of the national economic development: a comparative analysis of Poland and Ukraine. VIII International Scientific Conference Determinants of Regional Development. Conference Proceedings. No 2. 331-334.*
4. *Regional Development Policy. OECD web-site. Retrieved from: https://www.oecd.org/cfe/regionaldevelopment/regionaldevelopment.htm#:~:text=Regional%20development%20is%20a%20broad,and%20more%20inclusive%2C%20resilient%20societies.*
5. *Regional Innovation. OECD web-site. URL: https://www.oecd.org/ regional/regionalinnovation.htm*
6. *Stejskal, J., Kuvíková, H. & Meričková, B.M. (2018). Regional Innovation Systems Analysis and Evaluation: The Case of the Czech Republic. In: Stejskal, J., Hajek, P., Hudec, O. (eds) Knowledge Spillovers in Regional Innovation Systems. Advances in Spatial Science. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/ 978- 3-319-67029-4_3*
7. *Supporting innovation in all types of regions. OECD web-site. Retrieved from: https://www.oecd-ilibrary.org/sites/2246251c-en/index.html?itemId=/ content/ component/2246251c-en*
8. *Svensson P. (2010). The Dynamics of Innovation and Knowledge-Based Regional Development Linköping Studies in Science and Technology, Dissertation No. 1356. 78 p.*
9. *Hoblyk, V.V., Demian, Ya.Iu., Hoblyk, Vl.V. (2015). Klasterni initiatyvy rehioniv v umovakh intehratiinykh protsesiv Ukraine. [Cluster initiatives of*

regions in the conditions of integration processes of Ukraine]. Hlobalni ta natsionalni problemy ekonomiky – Global and national economic problems. # 5. P.678-683 [in Ukraine].

10. *Kubynyi, N. Yu. (2021). Fylosofskyi bekhround veroiatnosty kak katehoryy yntentsyalnoi nano-эkonomyky. [Philosophical background of probability as a category of intentional nano-эkonomyks]. Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho universytetu. Economics Series – Scientific Bulletin of Uzhgorod University. Economics series. 1 (57). 8-53 [in Russian].*
11. *Kubinii N. Yu., Zavadiak R.I., Fedorovych O.A. Stratehichnyi analiz ta yoho mistse v systemi upravlinnia. [Strategic analysis and its place in the management systemNaukovyi visnyk Uzhhorodskoho universytetu. Economics Series – Scientific Bulletin of Uzhgorod University. Economics series, # 26. 21-25 [in Ukraine].*
12. *Pavlenko, I. (2007). Innovatsiine pidpryiemnytstvo u transformatsiinii ekonomitsi Ukrainy [Innovative Entrepreneurship in the Transformational Economy of Ukraine].Monograph. K.: KNEU [[in Ukraine].*
13. *Peredalo, Kh. (2020). Rol emotsiinoho intelektu u systemi osnovnykh kompetentsii menedzhera [The role of emotional intelligence in the system of basic competencies of the manager]. Menedzhment ta pidpryiemnytstvo v Ukraini: etapy stanovlennia ta problemy rozvytku – Management and entrepreneurship in Ukraine: stages of formation and problems of development]. V.2. № 2. 63-68 [in Ukraine].*
14. *Fialkovsky, A. (2021). Rozvytok innovatsiinoho pidpryiemnytstva yak faktoru formuvannia stratehinykh konkurentnykh perevah rehionalnoi ekonomiky [Development of innovative entrepreneurship as a factor in the formation of strategic competitive advantages of the regional economy]. Dis. Special 051. Economy. Uzhhorod [in Ukraine].*
15. *Chekan, I., Kubinii, N. & Tizesh, P. (2021). Sylni storony rehionu yak skladova stratehii rozvytku Zakarpatskoi oblasti. [Strengths of the region as a component of the development strategy of Zakarpattia region]. Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho universytetu. Seriia ekonomika – Scientific Bulletin of Uzhgorod University. Economics series.], № 2(58). P.20-25 [in Ukraine].*

Стаття надійшла 04.05.2022

Посилання на статтю: Дідович Ю.О., Латинін К.І., Кубіній В.В. Напрямки активізації інноваційної діяльності в регіоні // Розвиток методів управління та господарювання на транспорті: Зб. наук. праць, 2022. № 2 (79). С. 27-38. DOI 10.31375/2226-1915-2022-2-27-38.

Article received 04.05.2022

Reference a JournalArtic Didovych Julia, Latynin Kostyantyn & Kubiniy Volodymyr. (2022). Directions of strengthening innovative activity in the region. Development of management and entrepreneurship methods on transport. 2 (79), 27-38. DOI 10.31375/2226-1915-2022-2-27-38.